 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	Código: FOR-ATC-002
	FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 1 de 20

jovBogotá D.C.

Doctor

**LIZ YADIRA MONROY DELGADO**

Subsecretaria de Despacho

Comisión Tercera Permanente de Hacienda y Crédito Público  
Concejo de Bogotá D.C.

[comision\\_tercera@concejobogota.gov.co](mailto:comision_tercera@concejobogota.gov.co)

[correspondencia@concejobogota.gov.co](mailto:correspondencia@concejobogota.gov.co)

Ciudad

CONCEJO DE BOGOTÁ 26-06-2025 03:38:10

2025ER17672 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SECRETARIA DISTRITAL DE INTEGRACION SOCIAL/ROBERTO ANC

DESTINO: COMISION 3º PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO

ASUNTO: RESPUESTA PROP. 747 DE 2025

OBS: ---



Fecha: 2025-06-18 20:27:10

Radicado: S2025105640



Cod Dependencia: Fol:

Tipo Documental:

Remite:

Destino: CONCEJO BOGOTÁ

Numero Folios: Anexos: 0

**Asunto:** Respuesta al cuestionario de la Proposición 747 de 2025, aprobada en Sesión de la Comisión Tercera de Hacienda y Crédito Público el día 05 de junio de 2025.  
Tema: *“Proposición aditiva a la proposición 789 de 2024 titulada Pobreza en Bogotá”*

**Referencia:** Radicado No. 2025EE10865 del Concejo de Bogotá D.C.  
Radicado No. E2025026881 de la Secretaría Distrital de Integración Social.


Respetada Doctora Monroy, reciba un cordial saludo.

En atención al cuestionario de la Proposición relacionada en el asunto, la Secretaría Distrital de Integración Social remite respuesta en el marco de competencia de la Entidad, a partir de la información aportada por la Dirección de Transferencias, la Dirección Poblacional, y la Dirección Territorial, en los siguientes términos:

**13. “¿Cómo opera la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado (IMG) y qué resultados ha arrojado la misma?”**

**Respuesta.** La Secretaría Distrital de Integración Social se permite informar que, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo *“Bogotá Camina Segura”* 2024-2027 en su artículo 52, la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado - IMG tiene como objetivo garantizar de manera progresiva, un ingreso mínimo a los hogares en situación de pobreza y/o vulnerabilidad residentes en Bogotá D.C. Esta estrategia se implementa a través de diversos mecanismos de apoyo, tales como transferencias monetarias, bonos canjeables por bienes y servicios esenciales, ayudas humanitarias o en especie. Del mismo modo, se destaca el apoyo brindado a través de servicios complementarios como el subsidio de transporte, el cual, representa un alivio económico para los hogares beneficiarios que hacen uso del sistema de transporte público y adicionalmente, la estrategia incluye programas que promueven la inclusión social y la inclusión productiva, con el objetivo de integrar a los hogares más vulnerables en la vida social y económica de la ciudad.

Desde septiembre de 2024, la Secretaría Distrital de Integración Social a través de la Dirección de Transferencias se encuentra aplicando los cambios definidos en el Plan Distrital de Desarrollo *“Bogotá Camina Segura”* 2024-2027, relacionados con las modificaciones presentadas sobre el alcance de la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado en Bogotá, y para ello, los pagos de Transferencias Monetarias han tenido énfasis en hogares en pobreza extrema, personas mayores, personas con discapacidad, jóvenes y se incorporan condicionalidades en hogares con niños, niñas y adolescentes con el objetivo de fomentar el desarrollo educativo, así como, el componente de gasto en ciudad; de esta forma, los beneficiarios de las transferencias monetarias

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 2 de 20

deberán cumplir con los criterios de focalización y condicionalidades definidas por el Comité Coordinador<sup>1</sup> de la estrategia, en al menos uno de sus componentes, los cuales están definidos de la siguiente manera:

**Tabla. Criterios de Focalización definidos para la entrega de Transferencias Monetarias en la Estrategia IMG**

Unidad de Análisis	Componente	Herramienta Focalización	Criterios de Focalización
Personas	Personas mayores	Base de Datos de Apoyos Económicos tipo A, B y B desplazado	a) Personas colombianas que se encuentren registradas en la Base de apoyos económicos para persona mayor b) Personas Mayores tengan como mínimo tres años menos de la edad para adquirir el derecho a pensión por vejez: Hombre 59 años, Mujer 54 años.
		SISBEN A, B, C1*	a) Personas colombianas de 60 años y más que se encuentran en categorías A, B y hasta C1 b) No ser beneficiario del apoyo económico Tipo A, B y B Desplazado c) No ser beneficiario del Apoyo económico Tipo C d) No ser beneficiario del Apoyo económico Tipo D Cofinanciado
	Personas Con Discapacidad	SISBEN A, B, C1 a C9	Las Personas con Discapacidad que decidieron recibir su bono de alimentación por una Transferencia Monetaria
	Servicio Jóvenes con Oportunidades	SISBEN A, B, C1 – C9	a) Jóvenes entre 14 a 28 años b) Formación académica c) Componente de acceso a formación d) Acompañamiento y orientación laboral e) Transferencias monetarias condicionadas
	Subsidio de Transporte	A, B, C, D SIN SISBEN	a) Personas de 16 años en adelante ubicados en las categorías A y B del SISBEN IV B) Personas con Discapacidad ubicadas en las categorías A, B, C, D / SIN SISBEN C) Personas Mayores de 62 años ubicadas en las categorías A, B, C, D / SIN SISBEN
Hogar	Hogares en pobreza extrema	SISBEN A	a) Ubicarse en la Categoría A del SISBEN IV de Bogotá b) La asignación del monto dependerá del número de integrantes con que cuente el hogar, y el segmento del grupo A del SISBEN en la que se ubique
	Pagadarios	Instrumento de recolección de información de Pagadarios	a) Hogares o Personas censados, residentes en soluciones temporales o de transición tipo <i>Pagadarios</i>
	Vivienda	B5 – C5	a) Hogares con ingresos entre 1 y 2 SMMLV b) Hogares que no sean propietarios de vivienda c) Hogares que no hayan recibido subsidio de vivienda previamente

**Notas:** \*Los criterios de focalización fueron definidos y aprobados por el comité coordinador en las sesiones del 15 de agosto de 2024, 26 de diciembre de 2024, 14 de febrero de 2025, y 11 de abril de 2025


\*\*Para los pagos a PcD además de cumplir con la categoría del SISBEN definida, deberán cumplir otros requisitos que aplicará la Subdirección para la Discapacidad. Adicionalmente, el pago del programa jóvenes en la ruta de inclusión social y productividad, deberán cumplir además del requisito de SISBEN, otros criterios definidos por la Subdirección para la Juventud

\*\*\*Para aquellos potenciales beneficiarios del componente de Persona Mayor que se ubiquen en la categoría C1 del SISBEN IV, los pagos se realizarán de manera gradual durante la actual vigencia

\*\*\*\*Frente a los pagos de personas en residencias tipo paga diarios inician en marzo de 2025 para los habitantes censados en las localidades de los Mártires, Santa Fe y La Candelaria, para las demás localidades se realizará la asignación de su transferencia de manera gradual durante la actual vigencia

\*\*\*\*\* En relación con el componente de vivienda, actualmente la SDIS está definiendo el esquema de focalización y priorización que permitan a la población acceder a este componente, una vez, se determinen los aspectos en términos de priorización para este componente, serán incluidos en el portafolio de servicios de la SDIS.

<sup>1</sup> La Estrategia IMG recogerá la toma colegiada de decisiones a través de un Comité Coordinador; sus funciones están definidos en los art. 9° y 10° del decreto 482/2023

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 3 de 20

A continuación, se describe cada uno de los componentes de la Estrategia IMG:

### **I. Componente dirigido a Personas Mayores:**

El propósito de las Transferencias Monetarias del componente de persona mayor de la Estrategia de IMG, es mejorar la calidad de vida de los adultos mayores en situación de pobreza y vulnerabilidad en Bogotá, proporcionando un apoyo económico mensual para acceder a necesidades básicas como alimentación, salud, educación y vivienda. A través de la misma, se busca garantizar la estabilidad económica, la autonomía y la reducción de la pobreza extrema, contribuyendo a la equidad social y al bienestar integral de los beneficiarios. Adicionalmente, se fomenta la inclusión financiera mediante el uso de billeteras digitales y se complementa con otros servicios sociales disponibles para este grupo poblacional.

La focalización a este grupo poblacional se realiza de la siguiente manera:

- ✓ **Personas Mayores identificadas en el Sisbén IV:** corresponde aquellas personas mayores colombianos de 60 años o más, que se encuentren en las categorías A, B y C1 del Sisbén IV.
- ✓ **Personas Mayores que transitaron del Servicio Apoyos Económicos para Persona Mayor:** Corresponde aquellas Personas Mayores que transitaron del Servicio Apoyos Económicos para Persona Mayor Tipo A, B y B Desplazado a Transferencias Monetarias no condicionadas en el componente de Persona Mayor.

### **II. Componente dirigido a hogares en pobreza Extrema:**


Este componente está dirigido a hogares en situación de pobreza extrema clasificados en la categoría A del Sisbén IV en Bogotá. Su objetivo es mejorar las condiciones de vida de los hogares más vulnerables, garantizando un ingreso mínimo que facilite el acceso a necesidades básicas como alimentación, salud, educación y vivienda. Asimismo, busca fortalecer la estabilidad económica y la autonomía familiar, contribuyendo a la reducción de la pobreza extrema, la equidad social y el bienestar integral de sus integrantes.

### **III. Componente dirigido a Personas Con Discapacidad:**

Este componente tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad hasta 59 años y 11 meses, que se encuentran en situación de pobreza extrema, pobreza moderada o vulnerabilidad alimentaria; este componente está dirigido a Personas Con Discapacidad que se encuentren en el grupo de Sisbén A, B, C1 a C9. El apoyo se entrega mensualmente en dos modalidades: transferencia monetaria no condicionada o bono canjeable por alimentos.

### **IV. Componente dirigido a los beneficiarios del Servicio Jóvenes con Oportunidades:**

El Servicio Jóvenes con Oportunidades es una estrategia intersectorial orientada a la inclusión social y productiva de jóvenes en situación de pobreza extrema, pobreza moderada o vulnerabilidad por inseguridad alimentaria en Bogotá. Se estructura en cuatro componentes: I) acompañamiento psicosocial para fortalecer el bienestar emocional; II) acceso a formación educativa y técnica para mejorar la empleabilidad; III) orientación para facilitar la inserción en el mercado laboral; y IV) transferencias monetarias condicionadas en el marco del cumplimiento de

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 4 de 20

actividades específicas. Este servicio entrega una transferencia monetaria condicionada a jóvenes de 14 a 28 años ubicados en las categorías A, B y C1 a C9 del Sisbén IV, como incentivo al cumplimiento por parte de los-as jóvenes de las actividades establecidas en los otros componentes de la ruta. Este enfoque integral busca no solo brindar apoyo económico, sino también generar oportunidades reales para el desarrollo personal y profesional de los jóvenes, reduciendo barreras estructurales y promoviendo su autonomía.

#### **V. Subsidio de Transporte a través de pasajes gratis bajo la estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado:**

Este nuevo esquema de subsidios funciona bajo la modalidad de pasajes gratuitos cargados a las tarjetas inteligentes personalizadas de *Tu Llave* de los beneficiarios objeto del programa, en reemplazo de un esquema que combinaba montos gratuitos y descuentos tarifarios. Actualmente, las personas beneficiarias del nuevo programa son: a). Personas en Pobreza Extrema y Pobreza Moderada (Sisbén IV en Categorías A y B); b) Personas Mayores de 62 años; c) Personas con Discapacidad.

#### **VI. Componente de *Pagadarios*:**

El componente de *Pagadarios* tiene como objetivo atender a hogares en alta vulnerabilidad socioeconómica que residen en unidades habitacionales informales de arrendamiento diario, conocidas como soluciones habitacionales tipo *Pagadarios*. Se enfoca en la identificación y focalización de estas personas en territorios priorizados, brindándoles transferencias monetarias para mitigar la inseguridad habitacional y aliviar su situación económica. Además, se articula con otras ofertas sociales del Distrito, facilitando el acceso a servicios de atención integral, acompañamiento psicosocial e inclusión en programas de empleabilidad y protección social, con el fin de combatir la pobreza extrema y prevenir la cronificación de la habitabilidad precaria.


#### **VII. Componente de vivienda Programa “*Tu Ingreso – Tu casa*”:**

La estrategia “*Tu Ingreso, Tu Casa*” es una iniciativa conjunta de la Secretaría Distrital de Integración Social y la Secretaría Distrital del Hábitat, orientada a apoyar a hogares en condición de pobreza y vulnerabilidad mediante la articulación de la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado y el Subsidio Distrital de Arriendo. Su objetivo principal es subsidiar el pago del arriendo y fomentar el ahorro destinado a la cuota inicial para la compra de una vivienda nueva de interés social (VIS) o prioritario (VIP).

El programa está dirigido a hogares que cumplan con los siguientes requisitos:

- ✓ Tener ingresos mensuales entre 1 y 2 Salarios Mínimos Legales Vigentes (SMMLV).
- ✓ Estar clasificados en los grupos B5 a C5 del Sisbén IV.
- ✓ No ser propietarios de vivienda.
- ✓ No haber recibido anteriormente subsidios de vivienda.

#### **VIII. Transferencia condicionada a la sostenibilidad en el Retorno de la Población Emberá asentada en el Parque Nacional Olaya Herrera:**

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 5 de 20

De acuerdo con lo definido por el artículo 24 del Acuerdo Distrital 761 de 2020<sup>2</sup>, modificado mediante el artículo 52 del Acuerdo Distrital 927 de 2024<sup>3</sup>, la Estrategia de IMG *“contemplará acciones que permitan atender situaciones de fuerza mayor y/o caso fortuito, que ameriten intervenciones inmediatas para mitigar los efectos negativos en los hogares en condición de pobreza y/o vulnerabilidad”*. En tal sentido, la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado - IMG<sup>4</sup>, siendo un mecanismo eficiente para la atención y acompañamiento al retorno sostenible del pueblo Emberá asentado en el Parque Nacional Enrique Olaya Herrera de Bogotá D.C, realizó la entrega de transferencias monetarias condicionadas a dicha población.

Esta medida responde a la situación de desplazamiento forzado y vulnerabilidad de esta población, en cumplimiento de mandatos constitucionales, así como, la Sentencia T-025 de 2004 y el Auto 326 de 2020 de la Corte Constitucional, que exigen al Estado garantizar la protección integral de los pueblos indígenas víctimas del conflicto armado. En concordancia con el artículo 52 del Acuerdo Distrital 927 de 2024 y el Decreto Distrital 258 de 2024, que actualiza la Estrategia IMG, este componente busca mitigar los efectos del desarraigo, la pobreza y la exclusión, con enfoque diferencial y étnico.

El acompañamiento a la población Emberá asentada en el Parque Nacional Enrique Olaya Herrera de Bogotá D.C. tuvo como objetivo principal garantizar el respeto y la protección de sus derechos fundamentales, en un contexto de desplazamiento forzado y vulnerabilidad. Este acompañamiento es realizado por la Secretaría Distrital de Integración Social de acuerdo con la focalización y certificación que realiza la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas – UARIV sobre el cumplimiento de las condicionalidades exigidas por la comunidad, garantizando que los beneficiarios de las Transferencias Monetarias Condicionadas cumplan con los requisitos establecidos en el marco de su proceso de retorno al territorio de origen.

Ahora bien, respecto de los resultados obtenidos por la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado – IMG en la ciudad, esta Secretaría remite un documento digital en formato Excel denominado *“Anexo\_1\_TM\_Componentes vigencia 2024\_2025”*, en el cual, se encuentra la información correspondiente a cada componente de la Estrategia de IMG con el número de transferencias asignadas en el marco de la reestructuración de la misma en el marco del Plan Distrital de Desarrollo.

**14. *“En relación con la meta de atender a 1.300.000 personas en situación de pobreza extrema, pobreza, vulnerabilidad o condición de víctima del conflicto armado mediante transferencias monetarias ¿cuál ha sido el impacto real de esta estrategia? ¿Se han realizado estudios o evaluaciones de impacto que evidencien mejoras en sus condiciones de vida, autonomía económica o acceso a derechos?*”**


**Respuesta.** En atención a su consulta, esta Secretaría se permite informar que, continúa avanzando en el proceso de reestructuración de la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado - IMG. En este contexto, no se ha llevado a cabo una evaluación formal de los ajustes implementados desde septiembre de 2024, dado que dichos cambios aún se encuentran en etapa

<sup>2</sup> “Por medio del cual se adopta el Plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del Distrito Capital 2020-2024 “Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI”

<sup>3</sup> “Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”

<sup>4</sup> Según lo definido en el numeral 2.2 del artículo 4 del Decreto Distrital 482 de 2023, modificado por el Decreto Distrital 258 de 2024, dentro de los Programas de la Oferta Sectorial de la estrategia de IMG se encuentran las ayudas transitorias en dinero para atender situaciones de fuerza mayor y/o caso fortuito.



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 6 de 20

de diseño, implementación y estabilización. No obstante, es importante señalar que la Entidad tiene previsto realizar dos ejercicios evaluativos que permitirán analizar, con mayor rigor la efectividad de las modificaciones introducidas y su impacto en la población beneficiaria.

La primera evaluación se centrará en el componente de transferencias monetarias condicionadas, específicamente en la definición de una línea base que sustente la implementación de incentivos económicos asociados a la asistencia regular de niñas, niños y adolescentes (NNA) a jardines infantiles y colegios oficiales del Distrito. Esta línea base será fundamental para medir el impacto de la estrategia en el corto, mediano y largo plazo, y permitirá valorar la pertinencia de los ajustes realizados en términos de promoción de la permanencia educativa y mejora en las condiciones de vida de los hogares beneficiarios.


La segunda evaluación corresponde al diseño de una valoración del impacto con enfoque experimental, orientada a medir los efectos del rediseño de la Estrategia de IMG sobre los hogares en condición de pobreza y vulnerabilidad en Bogotá. Este estudio permitirá identificar la relación causal entre las intervenciones implementadas y los cambios observados en variables clave como el ingreso, el acceso a servicios, la seguridad alimentaria y la inclusión social, contribuyendo así, a la toma de decisiones basadas en evidencia y a la mejora continua de la estrategia.

En concordancia con lo anterior, la disponibilidad de evidencia sólida adquiere una importancia crucial en contextos caracterizados por una alta demanda social y la escasez de recursos. En tales escenarios, se vuelve fundamental que los responsables de la formulación e implementación de políticas públicas cuenten con insumos que les permitan identificar, priorizar y focalizar aquellas intervenciones que han demostrado ser efectivas, costo-eficientes y sostenibles en el tiempo. Solo a través de este enfoque basado en la evidencia, es posible maximizar el impacto positivo de las acciones del Estado sobre la calidad de vida de la población, especialmente de aquellos en situación de mayor vulnerabilidad.

**15. “¿Cómo se ha garantizado que la mayoría de los beneficiarios de estas transferencias monetarias sean mujeres, tal como se establece en la meta del plan? ¿Cuáles son los mecanismos de focalización, verificación y seguimiento que aseguran la inclusión efectiva de mujeres en condición de vulnerabilidad, víctimas o con cargas de cuidado no remunerado?”**

**Respuesta.** La Dirección de Transferencias a través de la Subdirección de Administración de la Información de Transferencias, adelanta el proceso de pago de Transferencias Monetarias en el marco de la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado - IMG desde el proceso de generación de los listados de dispersión, en los que se ha incorporado un criterio de priorización que orienta la asignación de la titularidad de los pagos a las mujeres, con el propósito de fomentar una distribución equitativa de los recursos en el núcleo familiar.

En este marco, la Estrategia de IMG otorga prioridad a las mujeres que integran el hogar y que cumplen con los requisitos establecidos para recibir la transferencia en alguno de los componentes de la misma. Esta priorización se realiza conforme a lo dispuesto en el Manual Operativo para la construcción de los listados de dispersión de transferencias, en el cual, se contemplan las siguientes disposiciones:

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 7 de 20

1. Mujer jefa de hogar
2. Mujer cónyuge de hogar
3. Mujeres que no son ni jefes ni cónyuges
4. Hombres jefes de hogar
5. Hombres que no son jefes de hogar

En ese sentido, las transferencias por hogar (pobreza extrema) establecen que aproximadamente el 93% de los titulares de los componentes hogarizados sean mujeres. Se debe tener en cuenta que, en los componentes de personas (persona mayor, persona con discapacidad, pasajes gratis, Jóvenes con Oportunidades), no se contempla una priorización dado que al tratarse de un componente en el que la unidad de análisis es la persona y no el hogar, la asignación de la transferencia se determina por el cumplimiento de requisitos en el respectivo componente.

Con base en lo anterior, la Estrategia de Ingreso Mínimo Garantizado ha adoptado como línea prioritaria para la asignación de titularidad a las mujeres, lo que fortalece su rol en la toma de decisiones al interior del hogar, mejora su inclusión en el sistema financiero mediante el acceso a productos como cuentas de ahorro y créditos, y amplía sus oportunidades económicas. Este enfoque contribuye no solo a la reducción de la pobreza en general, sino, a la disminución de la feminización de la pobreza al incidir directamente en la superación de brechas estructurales que afectan de manera desproporcionada a las mujeres.

A continuación, se presenta el número de mujeres titulares de las transferencias monetarias y que se han sido identificadas en condición de pobreza extrema y pobreza moderada, en lo corrido del año de 2025:

**Tabla. Número de Mujeres titulares de pagos de la Estrategia de IMG de enero a abril de 2025**

Enero	Febrero	Marzo	Abril
271,247	397,832	420,546	425,525

Fuente: Subdirección de Administración de la Información de Transferencias  
Corte: 01 enero al 30 abril de 2025, los datos pueden ser susceptibles a cambios según datos reportados


**Tabla. Número de Mujeres titulares de pagos de la Estrategia de IMG en mayo de 2025**

Mayo
73,387

Fuente: Subdirección de Administración de la Información de Transferencias  
Corte: 30 mayo de 2025. Los datos pueden ser susceptibles a cambios según datos reportados

La información que se presenta fue segmentada por meses, esto obedece a que para abril de 2025 se dio por terminadas las Transferencias Monetarias no condicionadas para NNA, de manera que, para el mes de mayo, en el componente dirigido a niños, niñas y adolescentes no se realizó la asignación de transferencias dirigidas a ese grupo poblacional, lo que ocasionó una disminución significativa en la determinación de la titularidad de pagos en las mujeres. Cabe precisar que, sobre estas transferencias se están adelantando los ejercicios técnicos, administrativos, financieros y legales para su transformación hacia una Transferencia Monetaria Condicionada a la vinculación y permanencia de los NNA en el Servicio Jardines Infantiles, el Servicio Centro Crecer o en Colegios Distritales.

Asimismo, la asignación de la titularidad en las mujeres pertenecientes a hogares que han

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 8 de 20

recibido Transferencias Monetarias en el marco de la Estrategia de IMG durante el año 2025 con corte al 31 de mayo, corresponde al total de mujeres que han sido beneficiarias del pago de al menos una transferencia monetaria en dicho periodo.

**16. “Respecto a la meta de beneficiar a 40,000 jóvenes con transferencias monetarias condicionadas en el marco de rutas de inclusión productiva, ¿Cuántos jóvenes han sido efectivamente vinculados hasta la fecha? ¿Cómo se han implementado los enfoques diferencial y de género en este proceso y qué características específicas se han tenido en cuenta para responder a sus contextos de vida?”**

**Respuesta.** En el marco del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024-2027, la Secretaría Distrital de Integración Social dentro de las metas asignadas, cuenta con la meta 62 en su objetivo “Bogotá confía en su Bienestar” la cual, establece “Beneficiar 40.000 jóvenes con transferencias monetarias condicionadas con enfoque diferencial características particulares en razón de su género, creencia religiosa, pertenencia étnica, y discapacidad en el marco de una ruta de inclusión productiva”

Es así como, la Entidad a través de la Subdirección para la Juventud formuló el Proyecto de Inversión 7940 “Implementación de estrategias de inclusión social y productiva para la población joven en situación de pobreza y vulnerabilidad en Bogotá D.C.”, cuyo objetivo es promover la inclusión social y productiva de la población joven en pobreza o riesgo social en Bogotá. A través de este proyecto se ofertan servicios sociales para la atención de jóvenes en condiciones de vulnerabilidad y los mismos se encuentran dispuestos en el Portafolio de Servicios de la Resolución 0218 de 2023<sup>5</sup>, dentro de los cuales, se encuentra el Servicio Jóvenes con Oportunidades que materializa el cumplimiento de la precitada meta 62 del PDD.


El Servicio Jóvenes con Oportunidades es una estrategia de inclusión social y productiva, dirigida a jóvenes en situación de pobreza o vulnerabilidad. Este servicio busca contribuir a la inclusión social y productiva de jóvenes en pobreza extrema, pobreza moderada y vulnerabilidad por inseguridad alimentaria en la ciudad de Bogotá D.C, a través de una estrategia intersectorial que incluye transferencias monetarias condicionadas para el acceso y finalización en oportunidades de formación, acompañamiento psicosocial y orientación laboral durante su tiempo de permanencia en el mismo.

El enfoque de intervención del Servicio Jóvenes con Oportunidades reconoce a las y los jóvenes como sujetos de derechos con capacidad de agencia, cuyas trayectorias son acompañadas por un ecosistema institucional coordinado. Para tal fin, se ha consolidado una articulación intersectorial con entidades como la Secretaría de Educación del Distrito – SED, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico – SDDE y la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología – ATENEA, lo cual, permite garantizar que la entrega de transferencias monetarias esté alineada con el avance efectivo de los y las jóvenes en los componentes de formación, orientación laboral y acompañamiento psicosocial, consolidando así, un esquema de intervención progresiva, adaptativa y orientada al cumplimiento de los condicionantes.

Este servicio se implementa en cinco fases operativas y articula cuatro componentes clave: acompañamiento psicosocial, acceso a formación, orientación laboral y transferencias monetarias

<sup>5</sup> “Por la cual se definen las reglas y principios aplicables a los servicios sociales de la Secretaría Distrital de Integración Social, se adoptan los instrumentos de focalización, los criterios de ingreso, priorización, egreso y restricciones, y se dictan otras disposiciones”



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 9 de 20

condicionadas. Lo anterior, a través de rutas educativas y formativas que promueven la permanencia en el sistema educativo, el acceso al empleo y el fortalecimiento de proyectos de vida, bajo un enfoque diferencial, intersectorial y territorial.

En relación a la meta institucional de beneficiar a 40.000 jóvenes mediante Transferencias Monetarias Condicionadas – TMC en rutas de inclusión productiva, se informa que desde el 01 de octubre de 2024 al 31 de mayo de 2025, un total de 5.267 jóvenes han sido efectivamente vinculados al Servicio Jóvenes con Oportunidades, los cuales, han iniciado su trayectoria en alguna de las rutas de formación: cursos cortos (4.675 jóvenes), educación para personas jóvenes y adultas – EPJA (391 jóvenes) y educación posmedia (201 jóvenes) que constituyen el acumulado interanual 2024–2025 y quienes han recibido Transferencias Monetarias Condicionadas conforme al cumplimiento de las actividades establecidas en el Manual Operativo del servicio MNL-PSS-023.

Este avance refleja la implementación progresiva de una estrategia integral que articula el componente de Transferencias Monetarias Condicionadas con procesos de formación, orientación laboral y acompañamiento psicosocial, bajo un modelo de corresponsabilidad. En este sentido, el acceso a las transferencias no se da de forma automática, sino como resultado del cumplimiento de hitos definidos en el ciclo del servicio, lo cual, garantiza una inversión pública orientada al cumplimiento de compromisos adquiridos en su trayectoria de inclusión.

A continuación, se presenta la distribución de los y las jóvenes que han recibido su primer pago de Transferencias Monetarias Condicionadas en el marco del Servicio Jóvenes con Oportunidades, desagregada por ruta de formación y vigencia. Esta información refleja el avance progresivo en la vinculación efectiva a las rutas de inclusión productiva del servicio en las vigencias 2024 y 2025.


**Tabla. Distribución de Jóvenes con primeros pagos según ruta de formación en el Servicio Jóvenes con Oportunidades según vigencia al 30 de mayo de 2025**

RUTA DE FORMACIÓN JCO	2024	2025	Total general
Cursos Cortos	1.515	3.160	4.675
Educación Para Personas Jóvenes Y Adultas	370	21	391
Educación Posmedia	172	29	201
<b>Total general</b>	<b>2.057</b>	<b>3.210</b>	<b>5.267</b>

Fuente: Subdirección para la Juventud. Secretaría Distrital de Integración Social.  
Corte: 01 octubre de 2024 al 30 de mayo de 2025.

Es importante precisar, que las transferencias no se entregan de forma automática, sino que son el resultado de un proceso técnico y riguroso de verificación de compromisos en los componentes psicosocial, acceso a las rutas de formación y orientación laboral conforme a lo establecido en el Manual Operativo MNL-PSS-023 y el Instructivo INS-PSS-125 para la Generación de Listados de Dispersión. Este mecanismo garantiza una administración eficiente y transparente de los recursos públicos, al tiempo que fortalece la permanencia de los y las jóvenes en procesos formativos como base para su inclusión social y productiva.

En síntesis, la articulación del Servicio Jóvenes con Oportunidades ha permitido consolidar un modelo intersectorial robusto y eficaz, centrado en el fortalecimiento de las trayectorias de inclusión social y productiva de la juventud bogotana. Es así que, la implementación progresiva

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 10 de 20

de este modelo, fundamentado en corresponsabilidad, enfoque de derechos y verificación técnica de cumplimiento, ha garantizado que las Transferencias Monetarias Condicionadas operen como un verdadero incentivo para el acceso, permanencia y avance en las rutas de formación, orientación laboral y acompañamiento psicosocial de los y las jóvenes.

De esta manera, el Distrito Capital no solo avanza en el cumplimiento de la meta de beneficiar a 40.000 jóvenes, también contribuye a la reducción de brechas estructurales y a la generación de capacidades para el ejercicio autónomo de la ciudadanía juvenil, en condiciones de dignidad, equidad y corresponsabilidad.

Por otro lado, se informa que la implementación de los enfoques diferencial y de género en el Servicio Jóvenes con Oportunidades se ha desarrollado inicialmente desde la formulación del Proyecto de Inversión 7940; proceso mediante el cual, se diseñan e implementan metodologías establecidas en la Resolución SDP 2210 de 2021<sup>6</sup> y sus documentos anexos, la cual, indica la incorporación de enfoques poblacional – diferencial y de género en los instrumentos de planeación del Distrito Capital, que permitan condiciones equitativas de acceso, permanencia y aprovechamiento de las oportunidades ofrecidas por el servicio.


La formulación del Proyecto de Inversión 7940 *“Implementación de estrategias de inclusión social y productiva para la población joven en situación de pobreza y vulnerabilidad en Bogotá D.C.”* incorporó los siguientes enfoques desde su diseño:

- 1. La transversalización del enfoque:** asegurando que en cada fase del ciclo de planeación se contemplaran acciones diferenciadas según las condiciones de género, edad, etnia, orientación sexual, identidad de género, discapacidad, entre otras variables poblacionales, contribuyendo así a la reducción de brechas y a la garantía efectiva de derechos.
- 2. La aplicación de acciones afirmativas:** a través del diseño de componentes y actividades orientadas específicamente a atender a poblaciones con especial protección constitucional, promoviendo su participación activa y reconociendo su agencia como sujetos de derechos.

Así, la inclusión de los enfoques poblacional-diferencial y de género en los instrumentos de planeación no es un proceso accesorio, sino una condición esencial para garantizar una gestión pública efectiva, orientada a la equidad, la justicia social y el cierre de brechas estructurales.

En este sentido, dichos enfoques en el Servicio Jóvenes con Oportunidades, se basa en el reconocimiento de las múltiples desigualdades que afectan a las juventudes, y en la necesidad de garantizar condiciones equitativas de acceso, permanencia y aprovechamiento de las oportunidades ofrecidas. Por lo cual, los enfoques han sido incorporados desde el diseño técnico operativo del servicio, mediante criterios de priorización poblacional y mecanismos de atención que permiten una intervención sensible a las condiciones específicas de jóvenes en situación de vulnerabilidad, mujeres y personas con identidades de género diversas, promoviendo así, un modelo de atención con enfoque de derechos, reforzado por acciones afirmativas, seguimiento diferenciado y articulación intersectorial.

<sup>6</sup> “Por medio de la cual se adopta e implementa la metodología para incorporar los enfoques poblacional - diferencial y de género en los instrumentos de planeación del Distrito Capital”

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 11 de 20

Es así como, el servicio incorpora el enfoque diferencial en los criterios de priorización mediante un método de ordenamiento lexicográfico estipulado en la Ficha Técnica FOR-PSS-810 y el Manual Operativo MNL-PSS-023, en concordancia con los principios definidos por la Resolución 0218 de 2023, dando prelación a jóvenes en condición de pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, condiciones de género, grupos étnicos, personas con discapacidad, jóvenes con responsabilidades de cuidado directo o jefes de hogar, personas jóvenes en situación de vulnerabilidad agravada por inseguridad alimentaria o condiciones territoriales como la ruralidad y entre otros. Estos criterios son operativizados a través de mecanismos de asignación de un puntaje básico a cada criterio cumplido, agrupando las variables en tres niveles de prioridad sin permitir compensación entre criterios. Esto garantiza que las características estructurales tengan mayor peso que las condiciones contextuales.


Asimismo, el enfoque de género se materializa en la planificación y ejecución de las actividades de acompañamiento psicosocial, acceso a las rutas de formación y orientación laboral, promoviendo espacios seguros, libres de discriminación y adaptados a las necesidades particulares de mujeres jóvenes y de personas con identidades de género diversas. Por lo cual, la incorporación de este enfoque permite abordar las brechas de género históricamente presentes en el acceso a la educación, la empleabilidad y la participación social, a través de acciones afirmativas y seguimiento diferenciado.

En términos operativos, se realiza un seguimiento desagregado por sexo y condición diferencial, lo que permite ajustar las estrategias según las características de la población atendida. Por ejemplo, con corte a mayo de 2025, de los 5.267 jóvenes beneficiarios, el 65% de los beneficiarios son mujeres, lo que evidencia un avance en el cierre de brechas de acceso para este grupo poblacional. Es así como, la implementación de los enfoques se refuerza mediante procesos de formación a los equipos técnicos y mediante alianzas intersectoriales con entidades como la Secretaría Distrital de la Mujer, las cuales, permiten ampliar la capacidad institucional para una atención integral y sensible a las particularidades de cada joven.

La implementación de los enfoques diferenciales y de género en el Servicio Jóvenes con Oportunidades, constituye un componente estructural del modelo de atención, permitiendo una intervención justa, focalizada y transformadora al priorizar a las y los jóvenes más excluidos, reconociendo sus diversas condiciones y trayectorias, avanzando en la reducción efectiva de brechas sociales y de género, promoviendo el acceso real a oportunidades de inclusión social y productiva bajo un enfoque de derechos, corresponsabilidad y equidad.

**17. “¿Cuál es la evaluación de impacto que se ha realizado sobre las transferencias monetarias condicionadas vinculadas a procesos de inclusión productiva para jóvenes? ¿Qué porcentaje ha logrado completar procesos de formación, acceder a empleo formal o iniciar proyectos productivos sostenibles? ¿Qué instituciones están a cargo del seguimiento y con que indicadores se está midiendo la efectividad de estas acciones?**

**Respuesta.** En atención a su consulta, la Secretaría Distrital de Integración Social informa que la evaluación de impacto de programas sociales representa una herramienta fundamental para medir la efectividad real de las intervenciones públicas sobre las condiciones de vida de la población beneficiaria. Sin embargo, para que esta evaluación sea rigurosa y útil, es indispensable entender que forma parte de un ciclo evaluativo más amplio, que incluye la

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 12 de 20

evaluación de diseño, de procesos y de resultados, cada una con sus propios objetivos, metodologías y momentos de aplicación.

En el caso del Servicio Jóvenes con Oportunidades, orientado a la inclusión social y productiva de jóvenes a través de Transferencias Monetarias Condicionadas, resulta clave precisar en qué etapa del ciclo evaluativo se encuentra el programa, qué tipo de evaluación es viable en esta fase y cuáles son las acciones que actualmente se están llevando a cabo para generar evidencia sobre su desempeño e impacto potencial.


En este sentido, se informa que para la evaluación de programas sociales existen diversos tipos de evaluación, cada uno con objetivos, preguntas clave y momentos de aplicación específicos dentro del ciclo de vida de una intervención, para lo cual, organismos internacionales especializados como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Dirección Nacional de Planeación – DNP y la Secretaría Distrital de Planeación - SDP han delineado varias categorías principales: Evaluación de diseño; evaluación de procesos u operativa; evaluación de resultados; y evaluación de impacto.

Es así como, para comprender la naturaleza, alcance y utilidad de los diferentes enfoques evaluativos aplicables a programas sociales como el Servicio Jóvenes con Oportunidades, es fundamental distinguir entre los tipos de evaluación que pueden aplicarse en distintas fases del ciclo de una intervención. Cada tipo responde a objetivos específicos, plantea preguntas clave y requiere condiciones particulares para su implementación. En este marco, es preciso informar que desde el enfoque técnico y metodológico, una evaluación de impacto requiere condiciones específicas que actualmente no se cumplen en la implementación del servicio, dado que el mismo aún se encuentra en fase de implementación.

En este sentido, dado que el programa se encuentra en ejecución, no es posible atribuir cambios observados en los beneficiarios al programa sin incurrir en errores de inferencia y adicionalmente, los efectos de las transferencias monetarias, como mejoras en empleabilidad o educación, suelen observarse en el mediano o largo plazo, lo que imposibilita una evaluación de impacto prematura. No obstante, en esta etapa es factible realizar una evaluación de operaciones o evaluación de procesos, la cual permite analizar cómo se está implementando el programa, identificación de inconvenientes operativos, verificación de la cobertura, focalización y cumplimiento de los criterios de elegibilidad. Por lo cual, actualmente la Subdirección para la Juventud se encuentra realizando una evaluación de operaciones del Servicio Jóvenes con Oportunidades y se espera tener los resultados finalizando el mes de julio de 2025.

Por otro lado, respecto de los jóvenes que han logrado completar los procesos en los componentes del servicio, se informa que desde el 01 de octubre de 2024 al 31 de mayo de 2025, el Servicio Jóvenes con Oportunidades ha vinculado efectivamente a 5.267 jóvenes, lo que representa un 13,17% del total programado en el cuatrienio (40.000 jóvenes), y un 31,1% de la meta programada para la vigencia 2025 (16.943 jóvenes). De estos jóvenes, el 88,8% (4.675 jóvenes) han sido vinculados a procesos de formación en cursos cortos, el 7,4% (391 jóvenes) en educación para personas jóvenes y adultas (EPJA), y el 3,8% (201 jóvenes) en educación posmedia, reflejando un avance progresivo en la estrategia de inclusión productiva.

No obstante, con corte a mayo de 2025, se han identificado avances preliminares en los grupos priorizados de la vigencia 2024, especialmente en la ruta de cursos cortos, donde cerca del 20% de los jóvenes finalizados han iniciado procesos de inserción laboral o productiva, gracias a la

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 13 de 20

articulación mediante ferias de empleabilidad, procesos de intermediación laboral, postulación a vacantes y estrategias de orientación ocupacional lideradas por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico - SDDE.

Los procesos de formación, cualificación, fortalecimiento de habilidades blandas y orientación ocupacional, son fases previas indispensables para garantizar que la inserción laboral o el emprendimiento no sean acciones puntuales, sino transiciones sostenibles hacia la autonomía y el desarrollo integral de las y los jóvenes. Es por esta razón que actualmente, el 88,8% de las y los jóvenes vinculados al Servicio Jóvenes con Oportunidades han accedido a rutas formativas, lo que constituye un avance significativo hacia la consolidación de las condiciones necesarias para su inclusión productiva. Sin embargo, la inserción en empleo formal o en proyectos productivos sostenibles depende de múltiples factores, incluyendo las dinámicas del mercado laboral, la disponibilidad de vacantes, la pertinencia de la formación recibida y especialmente, el acompañamiento interinstitucional durante el proceso de transición. Es de precisar que la Secretaría Distrital de Integración Social no tiene a su cargo el diseño, liderazgo ni ejecución directa de programas orientados a la generación de empleo o al fortalecimiento del mercado laboral.


El seguimiento al Servicio Jóvenes con Oportunidades se estructura desde una lógica intersectorial, en la que distintas entidades distritales asumen roles complementarios conforme a sus competencias misionales, por lo cual, la medición de la efectividad del servicio no recae únicamente en una Entidad, sino que es producto de una articulación técnica y operativa entre sectores clave tales como: la Secretaría de Educación del Distrito – SED, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico – SDDE y la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología – ATENEA, lo cual, permite consolidar un sistema de indicadores integrales y funcionales para evaluar tanto la cobertura como los resultados sustantivos del servicio.

La Secretaría Distrital de Integración Social a través de la Subdirección para la Juventud, es la Entidad responsable del diseño, coordinación general y seguimiento operativo del servicio, por lo cual, desde el Proyecto de Inversión 7940 *“Implementación de estrategias de inclusión social y productiva para la población joven en situación de pobreza y vulnerabilidad en Bogotá D.C.”*, la Entidad lidera el seguimiento al indicador oficial de cumplimiento de la meta 62 cuatrienal según la magnitud programada por vigencia, el cual, se mide por el número de jóvenes atendidos. Este indicador refleja el punto de activación formal en el servicio y permite contabilizar los jóvenes efectivamente vinculados en la ruta de atención.

La planificación estratégica del Servicio Jóvenes con Oportunidades contempla una expansión progresiva y sostenida en la cobertura de beneficiarios a lo largo del cuatrienio 2024–2027. Esta proyección se materializa a través de la distribución escalonada de jóvenes atendidos con el primer pago de Transferencias Monetarias Condicionadas como mecanismo clave de activación en la ruta de inclusión.

Por otro lado, como se ha mencionado anteriormente, los procesos formativos y de orientación laboral no dependen exclusivamente de la Secretaría, sino que son gestionados por entidades del orden sectorial conforme a sus competencias misionales y en el marco de la articulación interinstitucional formalizada mediante el Convenio Interadministrativo No. 1285 de 2025, por lo cual, a continuación, se describen las entidades corresponsables del seguimiento técnico del servicio y sus resultados:



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 14 de 20

- Secretaría de Educación del Distrito - SED: encargada del seguimiento a la ruta de Educación para Personas Jóvenes y Adultas – EPJA, con seguimientos propios sobre matrícula, permanencia y aprobación.
- Secretaría Distrital de Desarrollo Económico - SDDE: lidera la formación en cursos cortos y la orientación laboral, con seguimiento de certificación e intermediación laboral.
- Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología – ATENEA: responsable de la ruta de educación posmedia de ciclo largo, en alianza con instituciones de educación técnica, tecnológica y superior, midiendo variables como matrícula efectiva, permanencia y finalización.


Cada una de estas entidades reporta sus avances a la Secretaría Distrital de Integración Social para efectos de articulación en el seguimiento y consolidación de resultados globales. A partir de esta coordinación, se construye un sistema de indicadores complementarios que permite monitorear la efectividad del servicio, lo cual, se ve reflejado en el avance de la meta 62 del PDD, que tiene como objetivo beneficiar a 40.000 jóvenes con transferencias monetarias condicionadas en el marco de una ruta de inclusión productiva.

**18. “¿Con el Plan de Desarrollo Distrital “Bogotá Camina Segura” se han transformado efectivamente los servicios sociales y las acciones institucionales orientadas a la atención de la población migrante? ¿Qué ajustes específicos se han realizado en términos de cobertura, pertinencia, acceso y enfoque diferencial para responder a las necesidades particulares de esta población?”**

**Respuesta.** La Secretaría Distrital de Integración Social en el marco del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” 2024-2027, lidera la meta 70, orientada a la implementación de una estrategia de abordaje territorial para la atención de personas migrantes, así como, de aquellas afectadas por emergencias sociales, sanitarias, naturales, antrópicas o situaciones de vulnerabilidad inminente.

Este objetivo se operacionaliza mediante el Proyecto de Inversión 7947 “Fortalecimiento de la Gestión Territorial para la promoción de la gobernanza, inclusión y movilidad social en los territorios urbanos y rurales de Bogotá D.C.”, el cual, en su actividad No. 3 contempla la atención de 87.900 personas, tanto colombianas como migrantes internacionales durante el cuatrienio. Es así como, a diferencia del cuatrienio anterior, en el que existía un Proyecto de Inversión específico para la atención de población migrante, el nuevo enfoque reconoce la migración como una realidad estructural y no coyuntural. En consecuencia, las personas migrantes con vocación de permanencia acceden a los servicios sociales del Distrito bajo los mismos criterios de pobreza y vulnerabilidad que la población colombiana, promoviendo así la equidad en el acceso y la inclusión social.

En ese sentido, la Secretaría Distrital de Integración Social ha priorizado la identificación y atención de hogares históricamente excluidos de la política social, como aquellos en condiciones de exclusión extrema, residentes en inquilinatos tipo “Pagadarios” y población migrante, teniendo en cuenta que estas poblaciones enfrentan barreras de acceso a la oferta social por invisibilidad estadística o por limitaciones documentales, por lo cual, se identificó la necesidad de establecer nuevas estrategias de focalización que a partir de la información obtenida, permitieran adaptar los programas sociales mediante cadenas de valor diferenciadas, capaces de responder a las particularidades de la población que habita en Bogotá.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 15 de 20

Por lo anterior, una de las apuestas estratégicas de la Entidad para el cuatrienio, es la implementación de una estrategia integral orientada a reducir las formas más extremas de exclusión, en las que se incluye a la población migrante. Las principales acciones definidas para el Proyecto de Inversión 7947, incluyen:

- Implementación de estrategias de inclusión socioeconómica y resiliencia urbana para poblaciones vulnerables como migrantes, habitantes de “*Pagadarios*” y personas en situación de calle.
- Atención inmediata y transitoria a esta población, según las necesidades derivadas de dichas emergencias.
- Desarrollo de una arquitectura de datos que garantice la interoperabilidad entre la SDIS, otras entidades distritales y actores nacionales.
- Consolidación de un sistema de monitoreo y seguimiento de políticas sociales con enfoque territorial, diferencial y basado en resultados.
- Asistencia técnica para procesos de digitalización, sistematización de buenas prácticas e innovación social.


Estas estrategias permiten mantener y fortalecer las capacidades institucionales para atender a la población migrante, integrar su atención en los instrumentos de planeación y la operación territorial con enfoque de derechos y bajo criterios de ingreso y otorgamiento de beneficios. Asimismo, buscan mantener y fortalecer las capacidades institucionales para atender a la población migrante, integrando su atención en los instrumentos de planificación y en la gestión territorial, con un enfoque basado en derechos y criterios claros para el acceso a los diferentes servicios sociales de la Entidad.

Por otro lado, la Secretaría Distrital de Integración Social a través de la Subdirección para la Infancia implementa el Proyecto de Inversión 7939 “*Desarrollo de capacidades para las gestantes, niñas, niños, adolescentes y sus familias que promueven su desarrollo integral en Bogotá D.C.*”, el cual, tiene como objetivo promover el desarrollo integral de personas gestantes, niñas, niños y adolescentes a través del fortalecimiento de capacidades institucionales, individuales y familiares, en el marco de la atención integral y de calidad en la ciudad de Bogotá.

Dentro de los servicios sociales contemplados para la atención de los niños, niñas y adolescentes en este Proyecto de Inversión, se cuenta con el Servicio Centro Abrazar que tiene como objetivo brindar atención de manera transitoria a personas gestantes, niñas, niños y adolescentes, provenientes de flujos migratorios mixtos, en riesgo de vulneración o inobservancia de derechos, con enfoque diferencial e intercultural.

En este marco, como parte de las transformaciones a los servicios sociales de la Secretaría, se contempla el fortalecimiento del Servicio Centro Abrazar; dichas transformaciones se reflejan en aspectos como la cobertura, pertinencia, acceso y enfoque diferencial del servicio, en el marco de la meta 167 del nuevo Plan Distrital de Desarrollo, la cual, dispone: “*Contar con dos (2) Centros Abrazar para la atención de niñas, niños y adolescentes provenientes de flujos migratorios mixtos en situación de riesgo de vulneración de derechos y sus familias.*”

Esta meta se articula con el objetivo específico No. 3, que busca “*Aportar en la disminución de prácticas de desigualdad, segregación y discriminación que limitan el desarrollo integral de las personas gestantes, niñas, niños y adolescentes atendidos a través de los servicios y estrategias*

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 16 de 20

de la Subdirección.” y se relaciona con la actividad No. 4 del Proyecto de Inversión 7939, que plantea: *“Realizar la atención integral de 4.858 niñas, niños y adolescentes provenientes de flujos migratorios mixtos en riesgo de vulneración de derechos en Centros de atención especializados.”*

En este contexto, las transformaciones implementadas en el servicio Centro Abrazar se evidencian en que, el mismo se transformó para atender personas gestantes, niñas, niños y adolescentes provenientes de flujos migratorios mixtos residentes en Bogotá en riesgo de vulneración de derechos desde los 0 meses hasta los 17 años, 11 meses y 29 días, estableciendo como criterio de priorización a personas víctimas de hechos violentos asociados con el conflicto armado residentes en la ciudad de Bogotá y de acuerdo con las directrices establecidas en la Ley 2421 de 2024<sup>7</sup>, incluidas en el Registro Único de Víctimas – RUV.


Asimismo, una de las transformaciones dadas en el servicio, contempla la amplitud de atención, contando con 90 cupos y con procesos de optimización 99 cupos, de manera permanente y continua para la atención de la población focalizada, a diferencia del cuatrienio anterior, en el cual, se contaba con 70 cupos permanentes y continuos, y se mantiene la directriz de cero barreras de acceso a la población de flujos migratorios mixtos que se encuentren en riesgo de vulneración de derechos con enfoque diferencial e intercultural. También, se viene implementando un nuevo componente territorial al servicio, con el fin de abordar a las familias que cumplan los criterios de ingreso y dar cumplimiento a la meta establecida en el PDD.

De este modo, el servicio Centro Abrazar ha incorporado la metodología de enfoques poblacional-diferencial y de género en sus instrumentos de planeación y operación. Esta resolución orienta la formulación, seguimiento y evaluación de políticas con perspectiva de derechos humanos, reconociendo las particularidades de los grupos históricamente discriminados o en situación de vulnerabilidad. En este sentido, el Centro Abrazar ha incorporado los siguientes enfoques y estrategias transversales:

**Tabla. Enfoques de la atención del servicio Centro Abrazar**

Enfoque	Descripción
Enfoque de Derechos	Reconoce a todas las personas, sin distinción, como titulares de derechos. En Centro Abrazar se garantiza el trato digno, la no discriminación y el acceso sin barreras a los servicios, independientemente de nacionalidad, edad, género u otra condición. Se promueve activamente el ejercicio de derechos desde la acogida hasta la vinculación con otras ofertas institucionales.
Enfoque Diferencial	Parte del reconocimiento de la diversidad como base para una atención pertinente. Este enfoque diferencial brinda respuesta a principios de justicia y equidad, reconoce que grupos poblacionales como los migrantes requieren un abordaje ajustado a sus necesidades y particularidades para disminuir situaciones de inequidad. En este contexto, el Centro Abrazar materializa el papel del Estado al aplicar el enfoque diferencial en la gestión pública, reconociendo los conocimientos y capacidades de las diversas poblaciones. En su implementación se consideran variables como género, pertenencia étnica, campesinado, ruralidad, discapacidad, orientación sexual y situación migratoria. Adicionalmente, desde la interseccionalidad, se asegura una atención sensible a la realidad multidimensional de cada persona. Este enfoque diferencial e interseccional focaliza la atención para garantizar el goce efectivo de derechos.
Enfoque Territorial	Concibe el territorio como un espacio de construcción de identidad, tejido social y pertenencia, especialmente en contextos de éxodo. Centro Abrazar reconoce los lugares de origen y cotidianeidad de las familias migrantes (urbanos, rurales o de asentamiento), adaptando su oferta a esos entornos para una atención contextualizada y cercana.
Enfoque de Curso de Vida	Reconoce el desarrollo humano como un proceso continuo que requiere respuestas específicas según cada etapa: gestación, primera infancia, infancia y adolescencia. Se adapta la atención a cada transición vital, incluyendo promoción de la lactancia materna, alimentación saludable, habilidades para la vida y escolaridad, favoreciendo una inclusión social sostenida.
Enfoque de Género	Visibiliza y transforma desigualdades estructurales entre hombres y mujeres, promoviendo relaciones equitativas, respetuosas y diversas. Se fortalecen las habilidades de niñas y adolescentes, se promueven masculinidades corresponsables y se abordan violencias como la explotación sexual y el trabajo infantil. Además, se impulsa el reconocimiento, reducción y redistribución de los cuidados, favoreciendo el desarrollo de la identidad de género.

<sup>7</sup> “Por la cual se modifica la Ley 1448 de 2011 y se dictan otras disposiciones sobre reparación a las víctimas del conflicto armado interno”

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 17 de 20

Enfoque	Descripción
Enfoque de Inclusión e Interculturalidad	Reconoce que todas las niñas, niños y adolescentes tienen derecho a una atención que valore la diversidad cultural. Desde el CONPES 27 (2023–2033), se promueve la inclusión real y el diálogo intercultural, eliminando barreras de acceso y fomentando el respeto por las diferencias. Se valoran prácticas de cuidado, lenguas, saberes y expresiones culturales de las poblaciones migrantes, en coherencia con las políticas públicas de niñez en contextos de movilidad.

Fuente: Elaboración propia Subdirección para la Infancia - Servicio Centro Abrazar vigencia 2025.

Ahora bien, el servicio incorpora estrategias transversales que fortalecen la respuesta institucional con enfoque diferencial, así:


- **Componente psicosocial:** acompañamiento emocional, abordaje del duelo migratorio y prevención de vulneración de derechos.
- **Componente pedagógico:** educación en emergencia desde el arte, la cultura y la interculturalidad, como herramienta de resignificación.
- **Componente jurídico:** orientación legal y acompañamiento para la regularización migratoria y el acceso a derechos.
- **Componente nutricional y de salubridad:** valoración, monitoreo y provisión alimentaria acorde al tiempo de permanencia.
- **Componente territorial y de articulación interinstitucional:** búsqueda activa, identificación comunitaria, referenciación y gestión de rutas con entidades distritales y nacionales.

Es así como, las apuestas del Plan Distrital de Desarrollo y las transformaciones de los servicios sociales descritos, han representado un avance significativo al consolidar una respuesta más integral, flexible y equitativa para la atención de personas gestantes, niñas, niños y adolescentes migrantes en riesgo de vulneración de derechos. Este enfoque se ha fortalecido mediante la aplicación de enfoques diferenciales y estrategias transversales, lo que ha permitido responder de manera más pertinente a las diversas realidades y necesidades de estas poblaciones. Así, se avanza hacia la construcción de una ciudad más inclusiva, en la que se prioriza el bienestar, la dignidad y la garantía de derechos de las poblaciones más vulnerables.

**19. “¿Qué resultados cualitativos y cuantitativos ha arrojado la estrategia móvil de abordaje territorial? ¿Cuál es su cobertura geográfica real y cuántas personas han sido impactadas?”**

**Respuesta.** La Secretaría Distrital de Integración Social a través de la Subdirección de Adultez formuló el Proyecto de Inversión 7948 “*Desarrollo del abordaje integral del fenómeno de habitabilidad en calle para contribuir a la reducción de las formas extremas de exclusión en Bogotá D.C.*”, mediante el cual, se busca mitigar los factores de riesgo que acentúan la exclusión extrema en el marco del fenómeno de habitabilidad en calle en la ciudad de Bogotá.

Desde este Proyecto de Inversión se busca la dignificación de las personas habitantes de calle o en riesgo de estarlo, pensado en sus necesidades y expectativas, con modalidades de atención adaptadas para que cada persona atendida pueda transformar su proyecto de vida y mejorar su calidad de vida, pues reconoce que la habitabilidad en calle es una decisión libre y autónoma, la cual, está condicionada por diversos determinantes sociales que inciden en que una persona llegue a habitar la calle y de ser así, mantenga su lugar como ciudadana o ciudadano sujeto de Derechos, en el marco de la Dignidad Humana conforme lo indica la Sentencia T-043 de 2015.

 ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL	PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA  FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 18 de 20

A través del mencionado Proyecto de Inversión, la Entidad implementa acciones concretas que permiten abordar de manera integral el fenómeno de habitabilidad en calle a través de oferta y prestación de servicios sociales. Los servicios sociales con los que actualmente se cuenta, son:

- ✓ Servicio Móvil de Abordaje Territorial para el Fenómeno de Habitabilidad en Calle
- ✓ Servicio de Autocuidado para población Habitante de Calle
- ✓ Servicio Hogar de Paso Día y Hogar de Paso Noche para la atención de población Habitante de Calle
- ✓ Servicio Prevención del Riesgo de Habitar Calle
- ✓ Servicio Atención y Desarrollo de Capacidades para Mujeres Habitante de Calle
- ✓ Servicio de Atención Sociosanitaria para población Habitante de Calle y en alto riesgo de estarlo.
- ✓ Servicio Comunidad de Vida para Población Habitante de Calle
- ✓ Servicio Alta Dependencia Física, Mental o Cognitiva para Población Habitante de Calle.


Es así como, la Secretaría Distrital de Integración Social implementa específicamente para atender el fenómeno directamente en 19 localidades de la ciudad, el Servicio Móvil de Abordaje Territorial para el Fenómeno de Habitabilidad en Calle, a través del cual se implementan las acciones con enfoque diferencial, de género y territorial que permiten dignificar la vida de las ciudadanas y los ciudadanos habitantes de calle en la ciudad y personas en riesgo de estarlo, por medio del reconocimiento del territorio, la promoción de la ciudadanía activa, el desarrollo de capacidades, el fortalecimiento de redes y entornos protectores para la mitigación de los riesgos que inciden en el inicio de la habitabilidad en calle, así como, de la reducción de daños asociados a la vida en calle.

Dentro de la oferta del servicio, se brinda atención básica en los territorios en donde permanece la población habitante de calle o en riesgo de estarlo, a partir del desarrollo de jornadas de autocuidado y escucha activa (donde se accede a espacios y elementos para la higiene y cuidado personal), planes de atención y el acompañamiento psicosocial para prevenir y reducir los daños asociados a la habitabilidad en calle.

Ahora bien, a continuación, se presentan las cifras de personas atendidas en el mencionado servicio durante la vigencia 2025:

Número de atenciones y Jornadas Móviles de Autocuidado y Escucha Activa realizadas por localidad		
Localidad de atención	Numero de Jornadas	Numero de Atenciones
Antonio Nariño	16	635
Barrios Unidos	8	118
Bosa	16	245
Candelaria	6	241
Chapinero	6	137
Ciudad Bolívar	11	109
Engativá	6	76
Fontibón	15	310
Kennedy	23	538
Los Mártires	5	368
Puente Aranda	36	5666
Rafael Uribe	13	252
San Cristóbal	13	316



 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 19 de 20

Número de atenciones y Jornadas Móviles de Autocuidado y Escucha Activa realizadas por localidad		
Localidad de atención	Numero de Jornadas	Numero de Atenciones
Santa Fe	4	220
Suba	12	149
Teusaquillo	9	190
Tunjuelito	10	154
Usaquén	23	385
Usme	5	50

Fuente: Sistema de Información - SIRBE.  
Corte: 01 de enero del 2025 al 31 de mayo de 2025.

Respecto de la cobertura geográfica, se precisa que el Servicio Móvil de Abordaje Territorial para el Fenómeno de Habitabilidad en Calle, es un servicio que hace presencia de manera territorial en 19 localidades de Bogotá y tiene dos tipos de focalización, así:


- ✓ Focalización por demanda: Las ciudadanas y los ciudadanos habitantes de calle o en riesgo de estarlo, pueden solicitar directamente el servicio en las Subdirecciones Locales para la Integración Social, unidades operativas de otros servicios sociales del Proyecto de Inversión, remisión de otras entidades que conozcan la oferta social y solicitudes ciudadanas.
- ✓ Focalización por Abordaje Territorial: Las ciudadanas y los ciudadanos habitantes de calle o en riesgo de estarlo pueden ser focalizados desde el abordaje territorial en acciones como jornadas de autocuidado y escucha activa, activación de la ruta de atención a personas en riesgo de habitar calle, análisis de entornos de riesgo y espacios de dialogo comunitario.

En tal medida, el servicio cuenta con profesionales de atención en el territorio, lo cual, permite atender a todos los ciudadanos habitantes de calle que se encuentren en cada localidad, teniendo en cuenta a su vez, que el fenómeno de habitabilidad en calle es fluctuante y móvil de manera permanente.

Por otro lado, es de precisar que el Servicio Móvil de Abordaje Territorial para el Fenómeno de Habitabilidad en Calle y el Servicio Prevención del Riesgo de Habitar Calle, los cuales, aportan a la prevención del fenómeno de habitabilidad en calle en los territorios de la ciudad de Bogotá, permitiendo así, el fortalecimiento de redes en entornos familiares, sociales, comunitarios. Lo anterior, a través de dos actividades asociadas al Proyecto de Inversión en el marco de cumplimiento del Plan Distrital de Desarrollo:

- ✓ **Actividad 2:** Atender 28000 ciudadanos y ciudadanas habitantes de calle y en alto riesgo de estarlo
- ✓ **Actividad 3:** Implementar (1) una estrategia de prevención del fenómeno de habitabilidad en calle en los territorios de la ciudad de Bogotá, que permita el fortalecimiento de redes en entornos familiares, sociales, comunitarios.
- ✓ **Actividad 4:** Vincular a 1500 personas a la estrategia de prevención de habitabilidad en calle.

Es así como, a partir de la vigencia 2024 se incorporó dentro del Portafolio de Servicios de la Entidad, el Servicio Prevención del Riesgo de Habitar Calle que tiene como objetivo brindar

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE INTEGRACIÓN SOCIAL</p>	<p>PROCESO ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA</p> <p>FORMATO RESPUESTA A PROPOSICIONES</p>	Código: FOR-ATC-002
		Versión: 0
		Fecha: Memo I2019013337 - 25/02/2019
		Página: 20 de 20

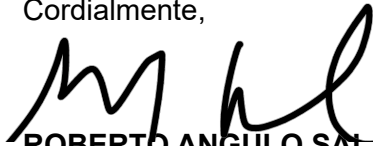
atención integral y diferencial a mediano plazo de personas en riesgo de habitar calle con 29 años o más, fomentando el desarrollo de capacidades, promoción de la autonomía y el abordaje de factores que inciden en el riesgo a través del fortalecimiento de su proyecto de vida y la prevención de la habitabilidad en calle como forma extrema de exclusión. Por lo anterior, a continuación, se describe el avance en el cumplimiento de las actividades descritas anteriormente, a través de los mencionados servicios durante la vigencia 2025:

**Tabla. Avance Actividades No. 2, 3 y 4**  
**Servicio Móvil de Abordaje Territorial para el Fenómeno de Habitabilidad en Calle y**  
**Servicio Prevención del Riesgo de Habitar Calle**

Actividad	2025 – I semestre	
	Programado	Ejecutado
<b>2</b>	6000	4569
<b>3</b>	1	0,30
<b>4</b>	370	256

Fuentes: Plan de acción Proyecto de Inversión, Sistema de Registro - SIRBE y herramienta Financiera SEVEN. Corte: 01 de enero al 31 de mayo 2025

Cordialmente,



**ROBERTO ANGULO SALAZAR**

Secretario de Despacho

Secretaría Distrital de Integración Social

Aprobó:	Lina María Sánchez Romero – Subsecretaria de Gestión Institucional Mauricio Sandino - Director de Transferencias Jennifer Schroeder Puerto – Subdirectora de Administración de la Información de Transferencias Natalia Martínez Pardo – Directora Poblacional Diego Fernando Duque Gaitán - subdirector para la Juventud Daniel Andrés Mora Ávila– Subdirector para la Adulthood (E) Adriana González Gómez - Subdirectora para la Infancia Sandra Patricia Orozco Marín – Directora Territorial Maritza del Carmen Mosquera Palacios - Subdirectora para la Identificación, Caracterización e Integración
Revisó:	Juan Camilo Narváez - Despacho Yessica Alejandra Montenegro – Contratista Subsecretaría de Gestión Institucional Ivonne Hurtado - Contratista - Dirección de Transferencias Jhon Mora - Subdirección de Administración de la Información de transferencias Mariana Pérez Hencker – Dirección Poblacional Santiago Adolfo Sánchez Cely – Contratista Subdirección para la Juventud. Julián Salazar Alonso - Profesional – Subdirección para la Adulthood Camila Alejandra Motta Pineda – Contratista Subdirección para la Infancia Diana Patricia Tobón Maldonado – Contratista Subdirección para la Infancia Fabiola Rojas Simbaqueba – Contratista Dirección Territorial Daniel Moreno Rozo – Dirección Territorial
Proyectó:	Jimmy Mora - Contratista - Dirección de Transferencias Nelson Javier Sandoval - Contratista - Dirección de Transferencias Juan David Pachón Baena - Contratista - Subdirección de Administración de la Información de transferencias Felipe Calvo Cepeda - Subdirección para la Juventud. Ana María Altamar Escorcía – Contratista Subdirección para la Juventud. Oscar Darío Martínez González – Contratista Subdirección para la Adulthood Jennyfer Andrea Acosta Cárdenas - Contratista Subdirección para la Infancia Manuel Meza Sanabria – Contratista Subdirección para la Identificación, Caracterización e Integración